



Governo do Estado de São Paulo
HCFMB - Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu
Superintendência HCFMB

PORTARIA SHCFMB Nº 366/2024

Torna pública a Nota técnica para Apuração de Resultados obtidos pelo Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu - HCFMB, para os indicadores aprovados pela Comissão Intersecretarial da Bonificação por Resultados, conforme previsto no artigo 5º, item III e V do Decreto nº 66.772/2022.

O Superintendente do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Parágrafo Único do Artigo 7º da Lei Complementar nº 1361/2021,

Resolve:

Artigo 1º Tornar Pública, com fundamento nas disposições constantes da Deliberação da Comissão Intersetorial de Bonificação por Resultados – BR nº 1, de 09 de dezembro de 2024 a Nota Técnica apresentada pela Comissão Setorial de Bonificação por Resultados do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu - HCFMB, instituída em Portaria do Superintendente nº 93/2023, publicada no DOE 25/09/2023, para Apuração dos Resultados obtidos pelo Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu para os indicadores do ano de 2023, conforme proposta aprovada no anexo X, da mencionada Deliberação.

Artigo 2º A Nota Técnica de Apuração de Resultados da BR, elaborada pela Comissão Setorial de Bonificação por Resultados do HCFMB, nos termos do artigo 6º, da Deliberação da Comissão Intersecretarial da Bonificação por Resultados – BR nº 1 de 09/12/2024, que faz parte integrante desta Portaria foi aprovada pela Comissão Intersetorial da Bonificação de Resultados, para análise e demais medidas previstas na citada Deliberação.

Artigo 3º O valor do índice Agregado de Cumprimento de Metas - IACM, relativo a Bonificação por Resultados - BR do exercício de 2023, para o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, conforme a Nota Técnica de Apuração de Resultados da BR anexa, elaborada pela Comissão Setorial instituída (DOE 25/09/2023), e aprovada pela Comissão Intersecretarial da BR, foi de 100%.

Artigo 4º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Anexo I

Nota Técnica de Apuração dos indicadores da Bonificação por Resultados – BR do Exercício de 2023 do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu.

1 – Tabela de Indicadores e respectiva apuração

INDICADOR		FONTES	PESO NO IACM	LINHA DE BASE	META	RESULTADO 2023	ICM CALCULADO	CALCULO IACM
I.1	CIRURGIAS ONCOLOGICAS	TABWIN	20%	943	1.037	1.081	147%	20%
I.2	TRANSPLANTES DE ORGÃOS SÓLIDOS	TABWIN	20%	120	135	135	100%	20%

I.3	CIRURGIAS ELETIVAS	TABWIN	30%	560	800	1.157	249%	30%
I.4	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	SIMPPA	20%	4.165	4.373	5.139	468%	20%
I.5	INSTALAÇÃO DE PAINÉIS FOTOVOLTAICOS NO COMPLEXO HCFMB	Conclusão do projeto com registro fotográfico dos painéis instalados	10%	0	SIM	-	SIM	10%

ICM (indicador) = ((resultado – linha de base) / (meta – linha de base)) * 100

2. Informações sobre os Indicadores e seus Critérios de Apuração

Nome do Indicador: Cirurgias oncológicas

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para aumentar o número de cirurgias oncológicas realizadas no HCFMB, em comparação ao ano anterior (2022), visando regularizar a demanda reprimida, decorrente da pandemia COVID-19 e o Planejamento Estratégico do HCFMB.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de cirurgias oncológicas realizadas com o objetivo de estimular e oferecer condições para que haja aumento dessa categoria de procedimento, com o foco de retomar progressivamente o número de cirurgias realizadas antes da pandemia do COVID 19.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de cirurgias oncológicas realizadas em 2023 – número de cirurgias oncológicas realizadas em 2022

Unidade de Medida: Unidade de cirurgias oncológicas

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS – Subgrupo 0416 – Cirurgias Oncológicas

Valor da Linha de Base: 943 cirurgias

Meta: Aumento de 94 cirurgias oncológicas em relação ao ano de 2022, totalizado 1.037 cirurgias.

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Ampliar o oferecimento de tratamentos cirúrgicos para patologias oncológicas à população da área de abrangência do HCFMB, considerando a redução ocorrida durante os anos da pandemia.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META : Observamos que no ano de 2022 houve aumento do número de cirurgias em relação ao ano anterior. Para o ano de 2023 propomos um aumento de 10% (94 cirurgias) considerando nossa capacidade estrutural, de materiais e de recursos humanos para ampliarmos nossa capacidade de atendimento à população.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

ICM (Indicador) = (valor obtido – valor da linha de base) / (valor da meta – valor da linha de base) *100%

ICM (Indicador) = (1.081 – 943) / (1.037-943)*100%

ICM (Indicador) = 147%

Cálculo IACM =20%

Nome do Indicador: Transplantes de órgãos sólidos (coração, fígado e rim)

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para retomar, progressivamente, o número de transplantes de órgãos sólidos realizados no HCFMB antes da pandemia, considerando que, durante a pandemia, o HCFMB foi referência da região para recebimentos dos casos de Covid-19, redirecionando sua capacidade instalada (nº de leitos, equipamentos e recursos humanos) para atendimento desta demanda específica, diminuindo a realização de alguns procedimentos, como os transplantes de órgãos sólidos. O aumento da realização de transplantes integra o planejamento estratégico do HCFMB, pois a Instituição Hospitalar apresenta, por meio da sua equipe multiprofissional, capacidade técnica em oferecer este

importante recurso à população assistida e pretende, na figura de seus gestores, cada vez mais atendê-la em suas necessidades.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de transplantes de órgãos sólidos realizados, com o objetivo estratégico de oferecer condições para que haja aumento dos mesmos, considerando que, além de agir com o foco de melhorar a qualidade e aumentar a expectativa de vida de pessoas que necessitam de transplante, o olhar administrativo também trata como relevante realizar estes procedimentos de alta complexidade, que colocam o HCFMB no patamar de Hospital Quaternário.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de cirurgias de transplante de órgãos sólidos realizadas em 2023 – número de cirurgias de transplantes de órgãos sólidos realizadas em 2022.

Unidade de Medida: Unidade de cirurgia de transplante: 1 unidade = 1 cirurgia de transplante realizada

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS

Valor da Linha de Base: 120 cirurgias de transplante de órgãos sólidos

META: Aumento de 15 cirurgias de transplante de órgãos sólidos em relação ao ano de 2022, totalizado 135 cirurgias em 2023

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: No ano de 2022, com o fim da pandemia, houve aumento expressivo do número de transplantes de órgãos sólidos em relação ao ano anterior e conseguimos vislumbrar que ainda há possibilidade de aumento em 15 transplantes, de acordo com a estrutura do hospital, recursos humanos e recursos materiais, para fecharmos 2023 com 135 cirurgias de transplantes realizadas.

$ICM (\text{Indicador}) = (\text{valor obtido} - \text{valor da linha de base}) / (\text{valor da meta} - \text{valor da linha de base}) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = ((135 - 120) / (135 - 120)) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = 100\%$

Cálculo IACM = 20%

Nome do Indicador: Cirurgias Eletivas (Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas)

Descrição: Este indicador reflete o esforço despendido para atender a Portaria 90/2023, que institui o Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas, e Deliberação CIB 17/2023, que aprova Nota Técnica CIB – com Orientações do processo de pactuação para Implementação do Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas. Durante a vigência da pandemia de COVID 19 o HCFMB precisou priorizar a realização de cirurgias de urgência e emergência, o que levou a uma demanda interna desses procedimentos. Como o HCFMB é a primeira referência para a os procedimentos de média complexidade para a população do Polo Cuesta, esses pacientes seguem com a necessidade do procedimento cirúrgico. Dessa forma, o aumento da realização das cirurgias elencadas pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo é uma necessidade da população e consta no planejamento estratégico do HCFMB, por apresentar a capacidade instalada necessária para oferecer este importante recurso aos pacientes.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o número de cirurgias eletivas realizadas dentre as pactuadas pelo HCFMB, com o objetivo de estimular e oferecer condições para que haja aumento das mesmas, com o foco de reduzir a demanda reprimida de cirurgias eletivas em decorrência da pandemia.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Quantidade de cirurgias realizadas no HCFMB no ano de 2023 pertencentes ao Programa Nacional de Redução de Filas de Cirurgias Eletivas

Unidade de Medida: Unidade de cirurgias

Peso do indicador: 30%

Área Responsável: Departamento de Auditoria e Informações em Saúde

Fonte de Dados: SIH/TABWIN/DATASUS/MS e SIA/TABWIN/DATASUS/MS

Valor da Linha de Base: 0 cirurgia realizada dentro do regramento dado pela Portaria 90/2023 (corrigido pela Nota Técnica da Comissão Intersecretarial para 560)

META: Realização de 800 cirurgias eletivas pactuadas pelo HCFMB no Programa Nacional de Redução de

Filas de Cirurgias Eletivas

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Oferecimento de tratamentos cirúrgicos em caráter eletivo à população, considerando a demanda reprimida durante os anos da pandemia.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Para o ano de 2023 propomos a realização de 800 procedimentos constantes da lista de cirurgias eletivas do Estado de São Paulo, considerando nossa capacidade estrutural, de materiais e de recursos humanos para ampliarmos o número de atendimentos à população.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

$ICM (\text{Indicador}) = (\text{valor obtido} - \text{valor da linha de base}) / (\text{valor da meta} - \text{valor da linha de base}) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = (1.157 - 560) / (800 - 560) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = 249\%$

Cálculo IACM = 30%

Nome do Indicador: Capacitação de servidores

Descrição: Representa o número de servidores participantes nas capacitações realizadas pelo HCFMB, seja de forma direta ou colaborativa, relativas aos interesses da instituição. Pretende mensurar o aumento do número servidores participantes das capacitações, cumprindo assim meta estabelecida em PPA, no planejamento estratégico e, acima de tudo, na missão do HCFMB.

Relevância Estratégica do Indicador: Mensurar o aumento da capacitação dos servidores, considerando que o profissional capacitado consegue prestar assistência segura e de qualidade aos pacientes.

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Número de servidores presentes em capacitações em 2023 - número servidores presentes em capacitações em 2022

Unidade de Medida: 1 Unidade = 1 servidor presente em uma capacitação

Peso do indicador: 20%

Área Responsável: Departamento de Gestão de Pessoas do HCFMB

Fonte de Dados: Lista de servidores que concluíram o curso e receberam o certificado

Valor da Linha de Base: 4165

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual (Icm) do Indicador:

META: Aumentar em 208 servidores participantes de treinamento a mais em relação ao ano anterior (5%)

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Aumentar o número de servidores capacitados no Complexo HCFMB com foco na assistência segura.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Observamos que não retomamos o patamar de número de servidores capacitados antes da pandemia, que foi de 4.582 no ano de 2019. Considerando nossos recursos humanos para organizar os treinamentos e o impacto que a ausência de servidores da área da saúde causam na assistência, e ainda o déficit em nosso quadro de profissionais, julgamos que o aumento em 417 (10%) é um número que não causará prejuízo em relação à segurança do paciente.

$ICM (\text{Indicador}) = (\text{valor obtido} - \text{valor da linha de base}) / (\text{valor da meta} - \text{valor da linha de base}) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = (5.139 - 4.165) / (4.373 - 4.165) * 100\%$

$ICM (\text{Indicador}) = 468\%$

Cálculo IACM = 20%

Nome do Indicador: Instalação de usina fotovoltaica para o Complexo no HCFMB

Descrição: O indicador Instalação de usina fotovoltaica para o Complexo no HCFMB pretende acompanhar a instalação das placas fotovoltaicas no Complexo HCFMB, para que no futuro possamos diminuir o consumo de energia elétrica gerada por usinas hidrelétricas.

Relevância Estratégica do Indicador: Equipar o HCFMB para contribuir com preservação do meio ambiente

Fórmula de Apuração do Valor do Indicador: Instalação concluída ou não concluída

Unidade de Medida: instalada ou não instalada

Peso do indicador: 10%

Área Responsável: Núcleo de Hospitais Sustentáveis

Fonte de Dados: Conclusão do projeto com registro fotográfico dos painéis instalados

Valor da Linha de Base: ausência de placas fotovoltaicas

META: Instalação de placas fotovoltaicas

PADRÃO DE DESEMPENHO DESEJADO/ESPERADO: Atualmente o HCFMB utiliza 100% de energia elétrica gerada por usinas hidrelétricas.

METODOLOGIA DE PROJEÇÃO DA META / VALOR DA LINHA DE BASE / VALOR DA META: Atualmente o Complexo HCFMB não dispõe de usina fotovoltaica e a projeção é que até o final de 2023 a usina esteja completamente instalada.

Fórmula ou Outro Modo de Obtenção do Índice de Cumprimento de Metas Percentual

(ICM) do Indicador: Não se aplica, pois é resposta binária, SIM ou NÃO.

Este indicador atingiu o conceito SIM, porque os painéis fotovoltaicos foram instalados.

Cálculo IACM =10%

Botucatu, na data da assinatura digital.

JOSÉ CARLOS SOUZA TRINDADE FILHO

Superintendente



Documento assinado eletronicamente por **José Carlos Souza Trindade Filho, Superintendente**, em 13/12/2024, às 11:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0049715209** e o código CRC **FA884164**.